



Alger  
23 octobre 2017

# Systemes d'assurance agricoles avec participation publique privée

Michael Rügger  
Guillermo Gonseth y García

# Executive summary

---



Modalités de soutien en cas d'évènement climatique catastrophique



Système Mexicain



Système Espagnol



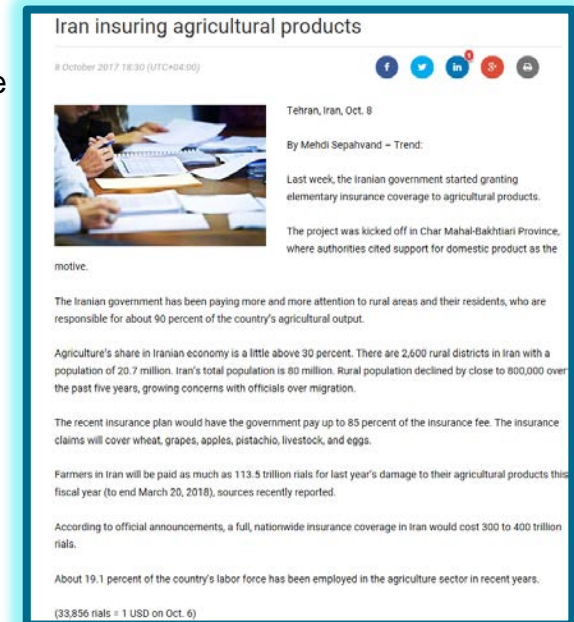
Réflexion

# Modalités de soutien en cas d'évènement climatique catastrophique

- ❑ Changement climatique
- ❑ Croissance de la population
- ❑ Réduction des terres cultivables
- ❑ Une dépendance accrue à l'eau
- ❑ Manque/diminution des sources d'énergie, En. renouvelables vs. Prod.alimentaire
- ❑ Volatilité des prix
- ❑ Manque de registres



Les problèmes complexes ont des solutions simples, compréhensibles et..... QUI NE MARCHENT PAS !!

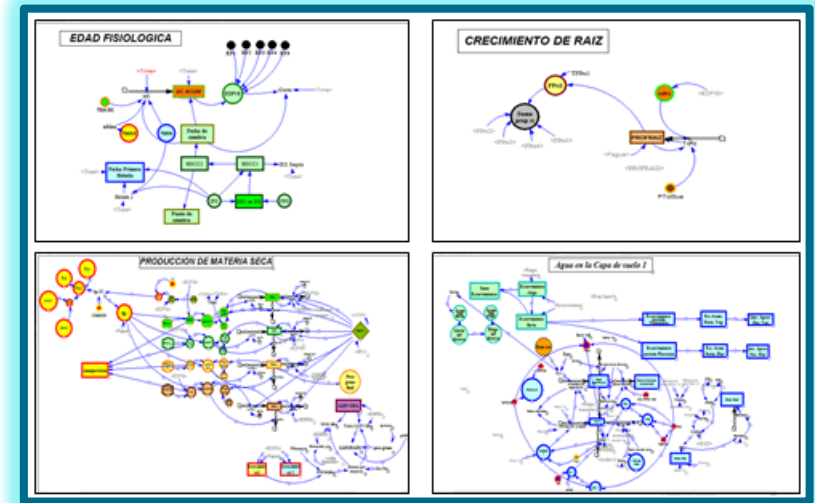


# Modalités de soutien en cas d'évènement climatique catastrophique

IL N'Y A PAS DE SOLUTIONS RAPIDES  
POUR DES PROBLEMES COMPLEXES

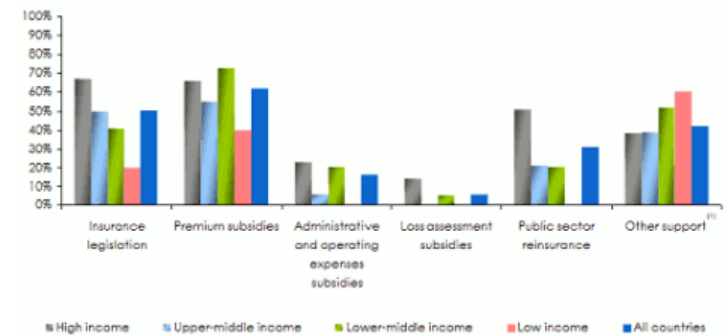


- Aides directes
- Aides ex-post ou ad-hoc
- Systèmes de assurances de risques
- Système de réassurance



Source: Agroasemex

Forms of government support to agricultural insurance per income



<sup>(1)</sup> including research & development and training

Source : Mahul and Stutley





## (Re) Assurance de récolte: Freins au développement

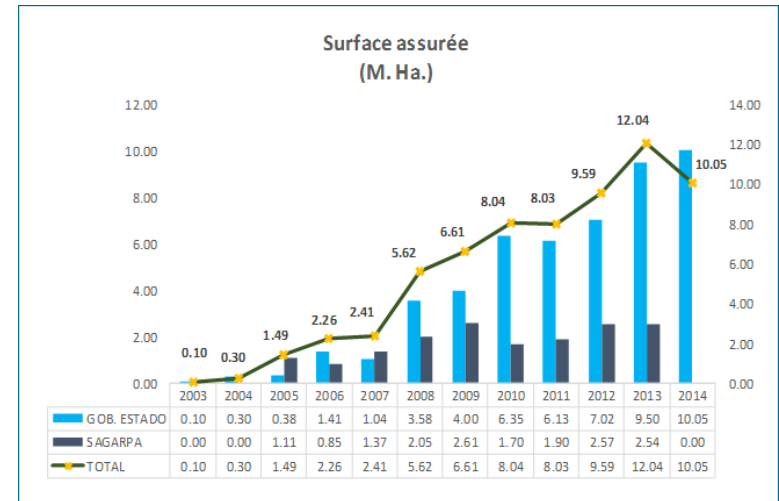
---

- ❑ Base de données
  - Insuffisantes, avec un niveau d'agrégation très haut, inconsistances
  - Ne reflète pas de manière précise la réalité productive
  - Difficile d'obtenir de ressources de données alternatives-
  - Vision du risque difficile à modéliser
  
- ❑ Secteur qui requiers une spécialisation importante
  - Structure internes des entités cédantes suffisantes (ressources, savoir faire)?
  - Evaluation des dommages, traçabilité, contrôle, formation?
  - Vision long terme des compagnies, et du gouvernement (définition d'objectifs, ressources, structure)?
  - Flux d'information clairement prédéfinis, traçables et dynamiques (émission de la police d'assurance, évaluation des dommages, paiements des sinistres et des subventions,...)?
  
- ❑ Manque de culture assurantielle ou méfiance envers le monde de l'assurance



# Système mexicain d'assurance agricoles

- Objectif d'apporter un soutien aux finances publiques en cas de événements climatiques catastrophiques affectant gravement à l'activité du pays
- Plus de 12 ans d'expertise
- Plusieurs types de zones de risque et différents cycles de cultures et de productions qui permettent une bonne diversification



Source: Modified from SAGARPA



# Système mexicain d'assurance agricoles

- De 2002 jusqu'à 2013, les subventions aux programmes se sont maintenues et augmentées

**STABILITÉ ET SÉCURITÉ POUR LES PRODUCTEURS, LE GOUVERNEMENT, LES ASSUREURS ET LES RÉASSUREURS**

- Adaptation constante depuis le début du programme

**INNOVATION, FLEXIBILITÉ ET ADAPTATION**

- Producteurs sans accès à l'assurance → Fonction sociale pour favoriser aux secteurs vulnérables.
- 12.0 M Ha (2014) → area total cultivable au Mexique 22 M Ha
- 3 entités privées (PROAGRO, GENERAL DE SEGUROS, MAPFRE TEPEYAC)
- 1 entité publique (AGROASEMEX)
- 1 FOND D'ASSURANCE

**DEFINITION D'OBJETIVES ET DEFINITION DES STRATEGIES SPECIFIQUE POUR LEUR ADRESSER**



# MODELE MEXICAIN: Types de programmes

## ASSURANCE “COMERCIAL”

- Il s'adresse aux producteurs agricoles exerçant une activité a but commercial
  - Producteurs ayant accès à l'assurance
  - Producteurs individuels
  - On protège l'investissement et le crédit agricole (90%)
  - 3 M. Ha
  - 4 entités privées
  - 420 FONDOS DE ASEGURAMIENTO (mutuelles agricoles à régime spécial)

## ASSURANCE “ CATASTROFICO”

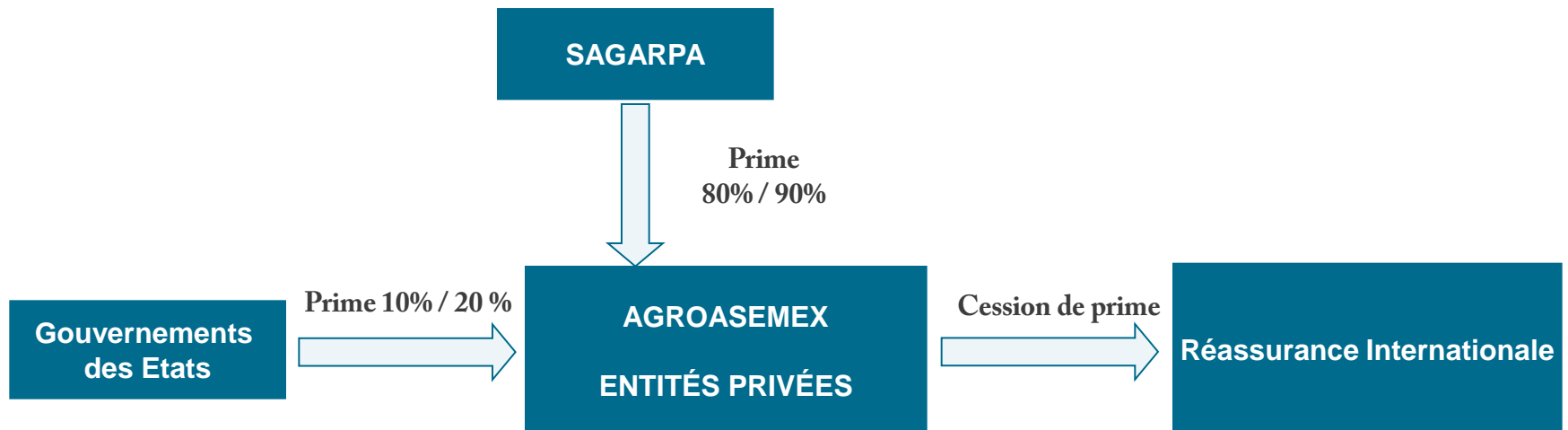
- L'objectif est d'apporter un soutien aux finances publiques en cas d'évènements climatiques catastrophiques affectant gravement l'activité agricole du pays.
- De 2002 à 2013 les subventions du gouvernement aux CADENA's ont augmenté de 399.1% en moyenne (inflation accumulé 44.4%)
- Beaucoup d'adaptions depuis le début du programme
- Producteurs sans accès à l'assurance
  - On protège SAGARPA – GOB. LOCALES (fédéral – local)
  - >11 Mio ha assure
  - 4 entités privées / 1 entités publique (AGROASEMEX)
  - 1 FONDO DE ASEGURAMIENTO





# Produits catastrophiques

- Système opérationnel basé sur le règlement du programme «CADENA»
- Le gouvernement fédéral et les gouvernements des différents Etats contractent l'assurance et payent la prime des unités géographiques qui sont éligibles dans chaque municipalité
- Les programmes ont des caractéristiques spécifiques :
  - De grande ampleur
  - Couvrent les évènements catastrophiques
  - Coûts opérationnels bas
  - Transfert du risque aux marchés internationaux (réassurance)
  - Coparticipation entre les gouvernements fédéraux et les gouvernements des Etats



# Produits catastrophiques

## CRITÈRES D'ELEGIBILITE

- Producteurs agricoles avec irrigation et sans irrigation:
  - Cultures annuelles (avec et sans irrigation) jusqu'à 20 has par producteur.
  - Cultures pérennes jusqu'à 10 has par producteur
- Producteurs de bétail:
  - Jusqu'à 60 unités animales par producteur (supplément pour l' alimentation)

## MONTANT D'APPUIT CADENA

- Productions agricoles : somme assurée par ha:
  - Productions sans irrigation 1'500 MXP\*
  - Productions avec irrigation 2'500 MXP
- Elevage : somme assurée par unité animale:
  - Toutes les espèces 600



Répartition de la charge de la prime



**Gouvernement Fédéral  
Gouvernements de l'Etats**

## Niveau de «pauvreté» dans l'Etat (CONAPO)

**Haute et très haute**  
90%  
10%

**Moyenne et basse**  
80%  
20%

\* 1 MXP → 0,62124 MAD (01\_06\_2015 <http://www.oanda.com/lang/es/currency/converter/>)



# Systeme mexicain d'assurance agricoles: enseignements à tirer

---



**CADRE NORMATIF ET FINANCIER DÉFINI ET STABLE**



**PARTIE INTEGRANTE DE LA STRATÉGIE SOCIOPOLITIQUE GLOBAL DE MEXIQUE**



**PLUSIEURS ACTEURS SONT IMPLIQUÉS DANS SON DÉVELOPPEMENT (PPP)**



**UTILISATION PRATIQUE DES TECHNOLOGIES DISPONIBLES: Index, satellite, évaluation à la campagne**



**CAPACITÉ D'AMÉLIORATION DES MODÈLES DÉVELOPPÉS** Changement de la plateforme satellite, définition des triggers plus précises pour l'assurance paramétrique, ajout des nouvelles cultures, risques



# Systeme d'assurances agricoles espagnole

---

- Il s'agit d'un système de couverture des dommages causés aux productions agricoles (cultures et bétail) et forestières du fait:
  - Des variations anormales des agents naturels
  - Des maladies qui affectent le bétail et qui entraînent la mort, l'abattage obligatoire, la mise hors d'état ou encore la perte de la fonction spécifique de l'animal.
  - Des incendies de forêts
- L'intervention conjointe d'institutions publiques et privées
- L'adhésion volontaire au système
- L'utilisation de la technique d'assurance
- Des subventions de l'administration centrale et des communautés autonomes



# Systeme d'assurances agricoles espagnole

---

## TECHNIQUE D'ASSURANCE

- CONDITIONS D'ASSURANCE COMMUNES AVEC DES CLAUSES SPÉCIFIQUES À CHAQUE LIGNE D'ASSURANCE
- TARIFS: ÉTABLIS PAR AGROSEGURO POUR CHAQUE
  - TYPE DE CULTURE
  - CHAQUE ZONE

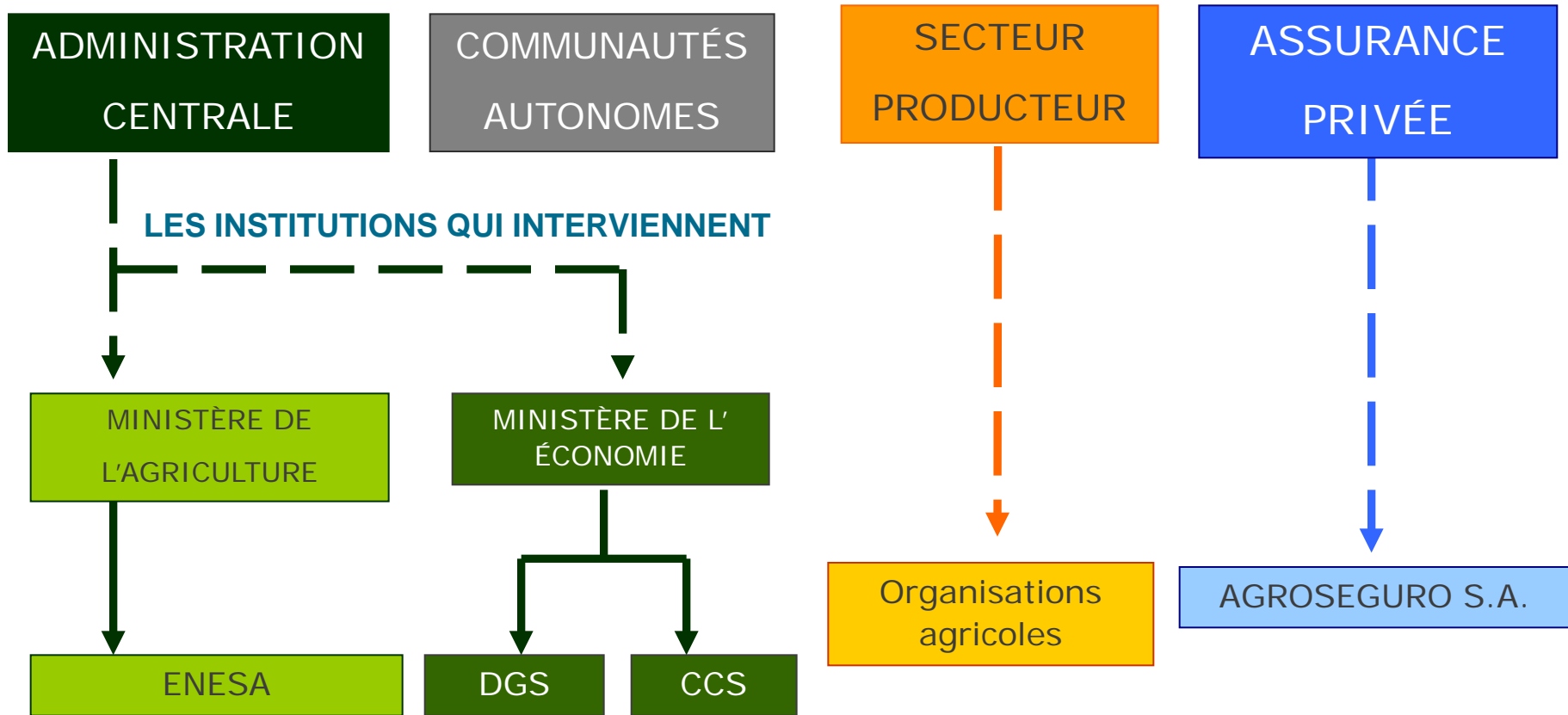
## RÉASSURANCE

- DIFFÉRENTIATION DE LIGNES D'ASSURANCE PAR RAPPORT AUX RISQUES:
  - AUPRÈS DU CONSORCIO DE COMPENSACIÓN DE SEGUROS POUR LES LIGNES "EXPÉRIMENTALES"
  - AUPRÈS DU CONSORCIO ET D'AUTRES RÉASSUREURS PRIVÉS POUR LES LIGNES "VIABLES"



# Systeme d'assurances agricoles espagnole: description

## SYSTEME DE PARTICIPATION PUBLIQUE PRIVEE



# Système d'assurances agricoles espagnole: évolution

---

## 1978-1985

- Loi d'assurances agricoles. Création de ENESA et AGROSEGURO
- Développement des premières couvertures: Grêle et incendie pour les céréales, raisin, pomme, tabac et citriques.
- Introduction de l'assurance intégral de céréales (sécheresse par parcelle)

## 1986-1990

- Plans triennaux d'assurance
- Extension de la couverture territoriale et de la couverture du risque de gel
- Nouveau système de réassurance du CCS. Consolidation des assurances existants

## 1991-2000

- Introduction du système de bonifications et surtaxes. Souscription collectif par voie du médiateurs et organisations de producteurs
- Couverture de inondation, introduction de l'assurance rendements et de l'assurance général de grêle et incendie.
- Assurances aquacoles



# Système d'assurances agricoles espagnole: évolution

---

## 2001-2010

- Assurance pâturages basée sur l'index NDVI
- Augmentation des couvertures pour les assurances bétail
- Introduction de la couverture pour l'enlèvement et l'élimination des carcasses d'animaux morts dans l'exploitation
- La plupart des productions agricoles et les risques qui peuvent les affecter sont susceptibles d'être assurées

## 2011-2017

- Nouveau système de gestion de l'assurance à travers des modules de couverture ("Assurance croissante")
- Adaptation à la nouvelle situation économique des produits d'assurance
- Fractionnement du paiement de la prime
- Développement d'études pour la couverture de revenus





## Systeme d'assurances agricoles espagnol: leçons retenues (1)

---



**L'ÉTAT EST EN MESURE DE FIXER À L'AVANCE LES RESSOURCES BUDGÉTAIRES À OCTROYER À L'ASSURANCE AGRICOLE**



**LES CRITÈRES DE DISTRIBUTION ET LES INDEMNISATIONS SONT CONTRACTUELLEMENT ACCEPTÉES PAR TOUTES LES PARTIES**



**L'ÉTAT ÉVITE LE VERSEMENT D'AIDES DOUBLES, DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES AUX AGRICULTEURS**



**S'IL Y A DES AIDES EXTRAORDINAIRES, SEUL LES AGRICULTEURS QUI SONT ASSURÉS RECEVRONT CES AIDES**



**LE POOL DE COASSURANCE PERMET DE PARTAGER LES COÛTS D'ADMINISTRATION (EFFICIENCE) ET D'ASSUMER DES RISQUES CATASTROPHIQUES**



**IL RENFORCE LA SOLVABILITÉ FINANCIÈRE FACE AUX BANQUES DES PARTICULIERS**



**IL PERMET DE MAINTENIR LE NIVEAU DES REVENUS ET LA CONTINUITÉ DE L'EXPLOITATION**



# Points communs à ces deux expériences

---

- ❑ Une définition claire de la population objective et des ressources disponibles dans le moyen-long terme.
- ❑ Cadre législatif et structurel stable et défini.
- ❑ Subventions stables, correctement structurées et cohérentes avec le reste des systèmes de soutien
- ❑ Technologie adaptée au contexte légal.
- ❑ Mise en pratique “à feu doux”
- ❑ Société cédante impliquées dans l’assurance.
- ❑ Système de réassurance stable.
- ❑ Réassurance apportant de capacité et impliqué depuis le début contribuant avec son expertise technique et sa vision internationale.



# Et en Algerie?

---

**CHAQUE SITUATION A SA PROPE SOLUTION**



# Merci pour votre attention

## SCOR Agriculture Underwriting Team:

René KUNZ  
CUO Agriculture  
[rkunz@scor.com](mailto:rkunz@scor.com)  
+41 44 639 94 29

Yvonne BUSCHOR, [ybuschor@scor.com](mailto:ybuschor@scor.com)  
Henri DOUCHE, [hdouche@scor.com](mailto:hdouche@scor.com)  
Guillermo GONSETH, [ggonseth@scor.com](mailto:ggonseth@scor.com)  
Fanny ROSSET, [frosset@scor.com](mailto:frosset@scor.com)  
Michael RUEEGGER, [mruuegger@scor.com](mailto:mruuegger@scor.com)  
Daniela SCHOCH, [dschoch@scor.com](mailto:dschoch@scor.com)  
Swapnil SONI, [ssoni@scor.com](mailto:ssoni@scor.com)  
Wei XU, [wxu@scor.com](mailto:wxu@scor.com)

## SCOR Agriculture Modelling Team:

Tobias Hoffmann  
Head of Agri & Specialty Risk Modelling  
[thoffmann@scor.com](mailto:thoffmann@scor.com)  
+41 44 639 91 63

Iakovos BARMPADIMOS,  
[ibarmpadimos@scor.com](mailto:ibarmpadimos@scor.com)  
Duri FLORINETH, [dflorineth@scor.com](mailto:dflorineth@scor.com)  
Brigitte PABST, [bpabst@scor.com](mailto:bpabst@scor.com)  
Hanna PLOTKA, [hplotka@scor.com](mailto:hplotka@scor.com)

